

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
"МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ ЛИЦЕЙ № 4 ГОРОДА ГЕОРГИЕВСКА"
(МБОУ лицей № 4 г. Георгиевска)**

ПРИКАЗ

30 марта 2023 г.

№ 135

г. Георгиевск

Об утверждении «Дорожной карты» по организации работы по преодолению рисков учебной неуспешности в МБОУ лицей № 4 г. Георгиевска на 2023/24 учебный год

В соответствии с приказом министерства образования Ставропольского края от 29 декабря 2022 года №2265-пр «О реализации мероприятий предусмотренных в краевой программе «Дети Ставрополья», утвержденной постановлением Правительства Ставропольского края от 22 июня 2020 года №334-п, направленных на управление качеством образования», приказом СКИРО ПК и ПРО от 10 февраля 2023 года №54 о/д «О реализации комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края на 2020-2024 год, на основании приказа управления образования администрации Георгиевского городского округа Ставропольского края от 07 марта 2023 г. № 1119 «Об утверждении Дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Георгиевском городском округе на 2023-2024 г.г., в целях повышения качества образования в МБОУ лицее № 4 г. Георгиевска, оказания адресной методической помощи педагогическим работникам, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:

1.1. Дорожную карту по организации поддержки педагогических работников с низкими результатами обучения на 2023/24 учебный год (далее – Дорожная карта») (Приложение 2).

1.2. Список ответственных за реализацию Дорожной карты на школьном уровне (Приложение 1).

1.3. План мероприятий по развитию внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) в МБОУ лицее № 4 г. Георгиевска на 2023-2024 учебный год.

2. Администрации МБОУ лицей № 4 г. Георгиевска, ответственным за реализацию Дорожной карты, обеспечить выполнение мероприятий Дорожной карты на 2023/24 учебный год на школьном уровне.

3. Вашкеевой Н.Ю., Вырвихвист Е.В., заместителям директора:

3.1. Ознакомить на совещании педагогических работников с Дорожной картой, для реализации запланированных мероприятий.

3.2. Ответственным обеспечить контроль за своевременностью выполнения мероприятий Дорожной карты.

4. Вашкеевой Н.Ю., ответственной за методическую работу школы, обеспечить организационно-методическое и информационное сопровождение мероприятий Дорожной карты.

5. Дубинной Е.В., педагогу-психологу, обеспечить психолого-педагогическое сопровождение мероприятий Дорожной карты.

6. Тимонину А.В., учителю информатики, разместить Дорожную карту на сайте МБОУ лицей № 4 г. Георгиевска в срок до 3 апреля 2023 года.

7. Контроль за исполнение настоящего приказа оставляю за собой.

И.о. директора МБОУ лицей № 4 г. Георгиевска

Н.Ю.Вашкеева

С приказом ознакомлены:

«__» _____ 2023 г. _____ Вырвихвист Е.В.

«__» _____ 2023 г. _____ Костюкова И.С.

«__» _____ 2023 г. _____ Дубинная Е.В.

«__» _____ 2023 г. _____ Тимонин А.В.

Приложение 1
к приказу МБОУ лицея № 4
г. Георгиевска
от 30.03.2023 г. № 135

Список
ответственных за реализацию Дорожной карты по организации работы по преодолению
рисков учебной неуспешности в МБОУ лицея № 4 г. Георгиевска на 2023/24 учебный год

№ п/п	ФИО ответственного	Должность	Ответственный за направление
1	Мартынка Юлия Петровна	Директор МБОУ СОШ №13	Мероприятия, направленные на улучшение матери- ально-технических условий МБОУ СОШ №13
2	Вырвихвист Евгения Владиимровна	Заместитель дирек- тора по УВР	Мероприятия, направленные на преодоление кадро- вого дефицита, по- вышения квалифи- кации педагогиче- ских работников, оказание адресной методической по- мощи педагогиче- ским работникам
3	Вашкеева Наталья Юрьевна	Заместитель дирек- тора по УВР	Мероприятия по профилактике учеб- ной неуспешности
4	Вырвихвист Евгения Владиимровна	Заместитель дирек- тора по УВР	
5	Костюкова Инна Сергеевна	Заместитель дирек- тора по ВР	Мероприятия, направленные на охват обучающихся внеурочной дея- тельностью
6	Осипова Анна Сергеевна	Педагог-психолог	Мероприятия, направленные по оказанию педагогической и психологической, информационной помощи родителям и обучающимся
7	Горгуля Элла Олеговна	Социальный педа- гог	

И.о. директора МБОУ лицей № 4 г. Георгиевска

Н.Ю.Вашкеева

**План мероприятий («дорожная карта») профилактики
учебной неуспешности обучающихся на 2023 – 2024 учебный год**

Цель: выявление причин снижения успеваемости обучающихся, принятие эффективных комплексных мер, направленных на повышение качества образования.

Задачи:

1. Совершенствование внутришкольной системы управления качеством образованием на основе разработанной «Дорожной карты».
2. Повышение эффективности уроков и их соответствия ФГОС - 2021, развитие интеллектуальных способностей учащихся через использование информационно-коммуникационных технологий с сочетанием с освоением наиболее рациональных методик обучения.
3. Осуществление мониторинга развития обучающихся с рисками учебной неуспешности, осуществление психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности;
4. Создание условий для повышения мотивации к обучению, саморазвитию, самостоятельности учащихся через активное и эффективное участие в школьных, муниципальных, региональных олимпиадах, конкурсах, проектах.
5. Повышение качества образования обучающихся МБОУ лицея № 4 г. Георгиевска.
6. Повышение среднего балла результатов государственной итоговой аттестации выпускников 9-х и 11-х классов.

Целевые показатели реализации дорожной карты:

1. Переход МБОУ лицея № 4 г. Георгиевска в эффективный режим работы через создание необходимых условий для достижения положительной динамики качества знаний.
2. Создание условий для обеспечения методического сопровождения программ улучшения результатов в школах с низкими результатами обучения, и школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Георгиевском городском округе, для профессионального развития педагогических работников, индивидуализации процесса их обучения.
3. Преодоление рисков учебной неуспешности в МБОУ лицее № 4 г. Георгиевске

Определение основных направлений деятельности:

- 1 . Развитие и совершенствование системы наставничества, оказание консультативной помощи молодым педагогам и педагогам, испытывающим профессиональные дефициты со стороны администрации и педагогов с высокими показателями качества знаний учащихся.
- 2 . Осуществление мониторинга учебных достижений обучающихся МБОУ лицея № 4 г. Георгиевска и повышения профессиональной компетентности педагогов.
- 3 . Снижение доли обучающихся с учебной неуспешностью в МБОУ лицее № 4 г. Георгиевска.
- 4 .Устранение кадровых дефицитов и развитие материально-технической базы МБОУ лицея № 4 г. Гоергиевска в рамках запланированного капитального ремонта.
- 5 .Развитие внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности.
- 6 .Анализ достижения планируемых результатов повышения качества образования.

№	Контрольная точка	Ответственный	Сроки
1	Мониторинг повышения качества образования, выравнивание качества образования школьников (не ниже среднего по округу).	Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В.	В конце каждой четверти
2	Использование действующих стажировочных площадок для развития методических компетенций учителей с учетом уровня оценки их квалификации (охват 30 % педагогического коллектива).		По отдельному графику
3	Устранение кадровых дефицитов в МБОУ лицее № 4 г. Георгиевска, снижение доли вакантных часов на 10 %.	Мартынко Ю.П. Иващенко О.Н. Садовникова О.Н.	Август-сентябрь
4	Снижение доли обучающихся «группы риска» (риски учебной неуспешности) не менее, чем на 10%.	Мартынко Ю.П., Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., Костюкова И.С.	Конец 1,2 полугодия

5	Охват педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации, не менее 70 %.	Мартынко Ю.П., Вырвихвист Е.В., Вашкеева Н.Ю.	В соответствии с план-графиком курсовой подготовки МБОУ лицея № 4 г. Георгиевска
6	Повышение доли педагогических работников МБОУ лицея № 4 г. Георгиевска, имеющих первую и высшую категорию, не менее чем на 15 %	Мартынко Ю.П., Вырвихвист Е.В., Вашкеева Н.Ю.	В соответствии с план-графиком курсовой переподготовки СКИРО ПК и ПРО
7	Формирование внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	Мартынко Ю.П., Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., Костюкова И.С.	В течение учебного года с проведением мониторинга каждую четверть.
8	Проведение заседания педагогического совета по работе со школьной неуспешностью	Мартынко Ю.П., Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., Костюкова И.С.	Апрель 2023 г., январь 2024 г.
9	Снижение доли обучающихся, у которых зафиксированы расхождения результатов текущего и промежуточного контроля с результатами внешних аттестаций (ВПР, РПР, ОГЭ, ЕГЭ) не менее чем на 15 %.	Мартынко Ю.П., Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В.,	В течение учебного года с проведением мониторинга каждую четверть.
10	Повышение среднего балла ОГЭ и ЕГЭ не менее чем на 5 %	Вашкеева Н.Ю.	Июнь 2024 г.

План-график реализации мероприятий дорожной карты

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях				
1.1 .Капитальный ремонт	Январь 2024 г. – май 2025 г.	Мартынко Ю.П., директор МБОУ лицея № 4 г. Георгиевска	Улучшение материально-технических условий в	Акты по итогам выполнения работ
2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях				
2.1. Проведение внутришкольного контроля по выявлению причин низких результатов обучения (педагогических дефицитов).	май 2023, 2024 г.г.	Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В.	Повышение профессиональной компетентности педагогов	Пакет документов для организации и прохождения курсовых мероприятий
2.2. Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации педагогических работников по проблемам повышения качества образования	май 2023, 2024 г.г.	Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В.	Изучение образовательных запросов педагогов по проблемам качества образования	Формирование плана-заказа обучения педагогов

2.3. Разработка наставниками адресных программ для молодых педагогов по введению в должность	август 2023	Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., педагоги-наставники	Повышение качества кадрового потенциала	Индивидуальные программы по методическому сопровождению
2.4. Организация участия педагогических работников с выявленными педагогическими дефицитами, в сетевых педагогических сообществах	По отдельному графику	Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., педагоги-наставники	Повышение качества кадрового потенциала	Приказ
3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций.				
3.1. Отработка тем, по которым показаны низкие результаты по учебным предметам в рамках заседаний школьных методических объединений учителей-предметников -	Не реже 1 раза в четверть	Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В.	Повышение уровня подготовки учителей-предметников, качества проведения уроков	Аналитическая справка, протоколы заседаний методического совета
3.2. Закрепление педагогов-наставников из числа опытных учителей (учителей высшей категории, победителей профессиональных конкурсов) за учителями школ, показавших низкие результаты на ГИА	Сентябрь 2023, 2024 г.г.	Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В.	Повышение педагогического потенциала школ, показавших низкие результаты обучения	Приказ

<p>3.3.Проведение открытых уроков для различных категорий педагогических работников, организация взаимопосещения уроков учителями-предметниками.</p>	<p>По отдельному графику с мониторингом ежемесячно</p>	<p>Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., Руководители ШМО</p>	<p>Совершенствование практик преподавания в ОО.</p>	<p>Приказ об утверждении графика взаимопосещений, тетради взаимопосещений, карты посещения уроков.</p>
<p>3.4. Педагогические советы по темам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Современные педагогическиетехнологии повышения учебной мотивации обучающихся»; - «Школьная программа сопровождения слабоуспевающих и неуспевающих учащихся: требования, технология разработки» - «Технологическая карта урока»; - «Современные методики обучения в классах с разным уровнем успешности» - Организация дифференцированного обучения 	<p>По отдельному плану работы педагогического совета</p>	<p>Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., Руководители ШМО</p>	<p>Определение направлений деятельности по управлению качеством образования</p>	<p>Приказ, план работы, протоколы заседаний педагогического совета</p>

<p>3.5. Мониторинг результативности участия педагогов в окружных методических объединениях, конкурсах, семинарах различных уровней.</p>	<p>По итогам полугодия и учебного года</p>	<p>Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В.</p>	<p>Активное вовлечение педагогических работников в муниципальное методическое сопровождение образовательной деятельности путем распространения опыта инновационной и опытно-экспериментальной деятельности.</p>	<p>Мониторинг</p>
<p>4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях</p>				
<p>4.1. Диагностика обучающихся с трудностями в обучении. Формирование банка обучающихся «группы риска», имеющих трудности в обучении. Анализ текущей успеваемости учащихся группы риска.</p>	<p>Сентябрь 2023 г. с последующей коррекцией каждую четверть</p>	<p>Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., руководители ШМО</p>	<p>Определение причин возможной учебной неуспешности с целью проведения последующей профилактической работы.</p>	<p>Приказ о закреплении наставников за обучающимися «группы риска», аналитическая справка.</p>
<p>4.2. Посещение уроков. Контроль использования на уроках разнообразных способов оценивания учащихся «группы риска», дифференцированного подхода при организации самостоятельной работы, использования сильных</p>	<p>По отдельному графику с проведением ВШК каждую четверть</p>	<p>Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., руководители ШМО</p>		<p>Приказ, справки ВШК</p>

4.3. Организация индивидуальной работы с учащимися, имеющими пробелы в ЗУН и испытывающими трудности в обучении (индивидуальные маршруты для обучающихся)	В соответствии с графиком проведения индивидуальных занятий	Вашкеева Н.Ю., руководители ШМО	Повышение уровня обученности учащихся, ликвидация пробелов	Индивидуальная работа с группой риска
4.4 .Проведение репетиционных работ по математике (базовый, профильный уровень), русскому языку, предметов по выбору для обучающихся 9, 11 классов	Ноябрь – апрель 2023, 2024 (ежемесячно не менее 1 работы)	Вашкеева Н.Ю.	Мониторинг качества подготовки к ГИА	Приказ, аналитическая справка
4.5 .Проведение репетиционных работ по математике (базовый, профильный уровень), русскому языку для обучающихся 9, 11 классов с выездом в ППЭ.	Февраль- Апрель 2023, 2024 г.г.	Вашкеева Н.Ю.	Мониторинг качества подготовки к ГИА	Приказ, аналитическая справка
4.6. ВШК «Состояние преподавания русского языка, математики, иностранного языка, обществознания, физики, обществознания.	По отдельному плану ВШК	Вашкеева Н.Ю.	Мониторинг качества подготовки к ГИА	Приказ, аналитическая справка
4.7. ВШК «Контроль рабочих программ учебных предметов, ориентированных на подготовку обучающихся 10-11 классов к ЕГЭ, обучающихся 8-9 классов к ОГЭ» .	Август- сентябрь 2023,2024 г.г.	Вашкеева Н.Ю.	Обеспечение соответствия качества рабочих программ требованиям ФГОС и рекомендациям СКИРО ПК и ПРО	Приказ, аналитическая справка

4.8. Организация и проведение внешних оценочных процедур с предварительной разъяснительной работой и последующим анализом: - ГИА; - РПР	Май-июнь апрель-май	Вашкеева Н.Ю., руководители ШМО	Использование результатов оценочных процедур для повышения качества образования, принятия управленческих	Совещания при директоре Аналитическая справка
4.9. ВШК «Организация подготовки к ГИА учащихся 9,11 классов»	сентябрь 2023-май 2024 г	Вашкеева Н.Ю.	Повышение среднего балла ОГЭ и ЕГЭ	Аналитическая справка
4.9. Организация родительского лектория по вопросам ГИА для обучающихся 9,11 классов.	Декабрь 2023, март 2024 г.г.	Вашкеева Н.Ю., классные руководители 9, 11 классов, педагог- психолог	Повышение уровня просветительской деятельности среди родителей	Памятки для родителей по повышению учебной мотивации
4.10. Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования (родительские комитеты, совет профилактики, индивидуальная работа с родителями)	сентябрь 2023-май 2024 г	Классные руководители,	Повышение родительской мотивации к контролю за успеваемостью, исправление неудовлетворительных и нежелательных оценок.	Протоколы родительских собраний
4.11. Проведение статистического анализа и подготовка аналитических материалов по итогам ГИА- 9,11 классов	Июнь – август 2023 – 2024 г.г.	Вашкеева Н.Ю.	Анализ результатов сдачи ГИА, причин, влияющих на результаты ГИА, корректировка плана повышения качества преподавания	Аналитические справки, подготовка сборника

4.12. Развитие внутренней системы оценки качества образования, корректировка планов работы по повышению качества образования (анализ документов)	Сентябрь 2023 - декабрь 2023 г.	Мартынко Ю.П., Вашкеева Н.Ю., Вырвихвист Е.В., Костюкова И.С.	Отработка положительной динамики объективности проведения оценочных процедур	Приказ, аналитическая справка
4.13. ВШК «Итоги участия в школьном, муниципальном, региональном этапах всероссийской олимпиады школьников»	По отдельному плану ВШК	Вашкеева Н.Ю., Белозерова О.М.	Совершенствование системы работы с одаренными детьми	Приказ, аналитическая справка
4.7. ВШК «Эффективность внутренней системы оценки качества общего образования»	По отдельному плану ВШК	Мартынко Ю.П.,	Анализ деятельности ОО	Аналитическая справка, проведение индивидуальных консультаций с администрациями ОО